

附件 7

江苏省政府专项债券项目绩效自我评价报告

(常州市江边五期及污水资源化利用工程)

一、项目情况

(一) 项目概况

江边五期及污水资源化利用工程属于我市发展重点项目。该项目位于江边污水处理厂既有用地及厂区西侧河道水系内，主要建设内容包括：

1. 污水处理工程及生态安全缓冲区

扩建规模为 20 万吨 / 天，处理工艺采用改良型 AAO 工艺 + 高效沉淀 + 深床滤池 + 消毒工艺。

2. 污泥处理工程

在江边污水处理厂既有用地内新建污泥处理设施，规模为 600 吨 / 天 (以 80% 含水率计)。设施采用厌氧消化 + 脱水的工艺路线。

新建预处理车间、综合处理车间、厌氧消化系统、沼气利用系统、除臭系统；改造既有污泥脱水机房等。

3. 厂外管线

新建龙江路干线污水管道工程、悦庄路洪庄路支管工程、厂外回用水管工程等，共计建设 DN500 ~ DN2400 管道约 5700 米。

4. 污水泵站

扩建王家塘污水提升泵站、扩容 9 座既有污水泵站。

该项目于 2023 年 8 月开工，预计于 2027 年 12 月完成工。该项目累计到位资金 54955.73 万元，均为政府专项债券，其中 2024

年新增政府专项债券 43100 万元，已使用完毕；收到调剂使用政府债资金 11855.73 万元，截至到 2024 年已使用 8607.86 万元，结余 3247.87 万元。

（二）绩效目标

该项目的阶段性目标是完成生物反应池、二沉池结构施工；完成 2.5km 回用水管道敷设；阶段性项目验收合格率达到 100%，项目进度完成及时，年度投资额达到 55000 万元。该项目的总体目标是提高常州市污水处理率，改善地区水体水质的生态环境，为常州市生态水系建设创造条件。

二、评价情况

（一）项目特点分析

1.绿色低碳是亮点。

江边五期工程是新一轮太湖综合治理、生态中轴建设、节水型城市、低碳“无废城市”和新能源之都建设的重点项目。项目建成后江边污水处理厂规模达到 70 万吨/日，将成为江苏省规模最大的城市污水处理厂，也是全省领先的低碳绿色综合示范项目。该项目采用行业领先的 AAO+AO+反硝化深床滤池组合工艺，打造韧性污水厂；采用超滤+反渗透双膜处理技术多途径分质供水、光伏发电、沼气发电，打造低碳污水厂；建设生态安全缓冲区，打造生态污水厂，努力将江边污水厂打造成能源资源厂，变废为宝创造城市新的“水”“电”“气”“暖”。

2. 严把工程质量关。该工程以争取鲁班奖为目标，与其他工程相比综合性较强、投资量较大、战线长、模式多、地下施工量大、

智慧工地创建有特色等特点，项目组成员履职尽责，拉高质量标杆，紧盯时间节点和目标任务，确保顺利完成。

（二）评价思路方法

聚焦重点评价指标。在项目评价的过程中，主要关注项目的建设进度是否按时完工，项目在建设过程中遵守各项法律法规及单位工程管理制度、财务管理制度的情况，项目建设的资金使用规范情况以及项目建成后取得的社会效益、生态效益、可持续发展等。

项目评价的原则遵循客观、科学、公正的原则，项目评价的方法主要采用因素分析法、目标比较法、公众评判法，从过程、产出、效益、满意度等各方面对项目进行评价。

（三）评价工作情况

各部门协同推进评价工作有序开展。财务科负责该项目整体绩效评价工作，全面收集政府债相关的法律法规、规章制度及相关政策文件等资料，通过与业务部门沟通对接，了解项目的具体实施情况及取得的成效。在项目实施过程中前期科主要负责项目的立项、可研、初设、环评、工程项目的招投标等工作，并做好档案资料保管。工程科负责工程项目的具体施工以及对参建单位的监督管理。运管科负责工程设备的招投标、设备进场及安装调试工作。审计发展部门负责该项目工程的造价管理，对建安投资、设备投资、待摊费用开展跟踪审计，负责项目审计验收及竣工决算。财务科按照合同条款及工程进度安排政府债资金及时支付，确保工程有序进行。

绩效目标实际完成值来源真实、可靠。绩效目标中的数量指标、质量指标、社会效益、生态效益等实际完成值的数据主要由工程科、

管网所等部门负责提供相关数据材料。资金管理、组织实施、成本指标、经济效益指标实际完成值由财务科提供相关数据资料。项目实施过程中始终以绩效目标为导向进行跟踪管理，

(四) 绩效评价结论

常州市江边五期及污水资源化利用工程从立项到建设的全过程均严格按照各项管理制度有序推进，项目建设规范有序，考核评价分值 100 分，自评分值为 100 分，绩效等级为“优”。

三、项目绩效

1. 赋能新能源之都建设。

推进光伏建筑一体化，充分利用江边污水厂构筑物上部空间，采用“自发自用，余电上网”模式，总装机容量可达 15.7 兆瓦，预计年发电量约 1500 万 kWh。江边五期项目建成后，江边污水处理厂将成为全省公共设施中光伏利用规模最大的场所。另外，将光伏技术与建筑景观进一步结合，提升社会价值。

2. 实现资源回收利用。

一是本项目实施污泥厌氧消化工程，规模为 600 吨/日，采用中温厌氧消化+厌氧氨氧化技术路线，达产后可产生约沼气 15000m³/d。二是构建多途径分质供水体系，实现“优水优用、一水多用”的尾水资源化利用格局，其中循环冷却用水近期回用规模不少于 500 万吨/年，中期规模可达 1000 万吨/年。高品质工业生产用水近期规模为 3 万吨/日，远期规模可达 10 万吨/日。

3. 提升城市环境承载力。

江边五期运行后，将进一步削减污水中的 COD、氨氮、总磷等

污染物排放量，提高了城市环境基础承载力。助力水生态恢复，打造生态安全缓冲区，改善河道水质的同时加速水体的生态自修复能力，助力城市水环境质量提升，近期受益区域约 16.4 万平方米，远期可达 33 万平方米。

四、存在问题

无。

五、有关建议

无。

六、相关信息

附表：江苏省政府专项债券项目资金绩效年度自我评价情况表

常州市城市排水有限公司

2025 年 6 月 20 日



江苏省政府专项债券项目资金绩效年度自我评价情况表

评价债券资金使用年度：2024年度

项目名称		常州市江边五期及污水资源化利用工程			建设/运营单位		常州市城市排水有限公司	
国家重大项目库代码		2205-320400-04-01-432783			地债管理系统 项目编码		P22320400-0010	
项目累计发行专项债券总额（亿元）			5.495573			项目已实际使用专项债券总额 （亿元）		5.170786
年度 总体 目标	预期目标					实际完成情况		
	扩建污水处理规模为20万吨/日，配套污水收集管网，扩建王家塘污水提升泵站，扩容既有污水泵站等，提高常州市污水处理率，改善地区水体水质的生态环境，为常州市生态水系建设创造条件。					该项目目前正在有序施工中，预计到2027年12月完工。		
一级指 标	二级指标	评价年度绩效目标自评完成情况						
		三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	评分依据	
过程	资金管理	资金到位的及时性	及时	及时	8	8	拨款申请书、银行回单	
		资金使用的合规性	合规	合规	8	8	资金专款专用、单独核算	
	组织实施	管理制度健全性	健全	健全	8	8	2024年已制定单位内部政府债制度，完成政府债制度汇编	
		制度执行有效性	有效	有效	8	8	项目实际推进情况	
产出	数量指标	完成生物反应池、二沉池结构施工；完成2.5km回用水管道敷设	完成	完成	9	9	工程科作业台账	
	质量指标	阶段性项目验收合格率	100.00%	100%	9	9	阶段性竣工验收报告	
	时效指标	项目完成及时性	及时	及时	8	8	阶段性项目按时完成	
	成本指标	项目总成本（万元）	≤总概算 金额	60,000.00	9	9	2024年项目累计已完成投资60000万元，小于概算188642万元	
效益	经济效益	年度投资完成额（万元）	≥55000	60,000.00	9	9	完成2024年形象进度投资额	
	生态效益	污水处理能力	持续提升	持续提升	8	8	项目建成后将增加20万吨/日污水处理量	
	可持续影响	区域水环境质量	持续改善	持续改善	8	8	项目运行后将进一步削减污水中的COD、氨氮、总磷等污染物排放量	
满意度	服务对象 满意度	服务对象满意率	≥90%	96.10%	8	8	上海思潮市场咨询有限公司 2022年常州市排水管理处用户 满意度调查分析报告	
总 计					100	100		

自评偏差原因及改进措施	
项目主管部门 部门 复核意见	部门负责人： 部门：（盖章）
财政分管处（科） 室复核意见	处（科）室负责人： 处（科）室：（盖章）
财政绩效处（科） 室复核意见	处（科）室负责人： 处（科）室：（盖章）
财政债务处（科） 室重点监控整改情况	处（科）室负责人： 处（科）室：（盖章）

备注：1、项目主管部门、财政部门（分管处室）须对项目单位提供的目标绩效进行严格把关，项目单位要对数据的真实性、准确性负责；

2、对目标完成情况存在偏差的项目，从经费保障、制度保障、人员保障、硬件条件保障、项目实施方式和进程等方面进行研判和分析，查找原因，提出改进的意见建议；

3、对目标完成偏差较大的项目，列入重点监控，并说明整改情况；

4、“评分依据”栏要说明评价规则及评分依据，其中定量指标须增列出评分公式。